

中央会 Chuou kai Aichi あいち



2026 JAN. No. 895

令和8年1月20日発行

Contents

- 令和8年 念頭所感
- 新年名刺広告
- 景況天気図
- 内田俊宏の経済トレンド
- はじめてのテレワーク
- 労務情報
- インフォメーション



国際協同組合年

あいち百景



干支置物供養祭

愛知県中小企業団体中央会

<https://www.aiweb.or.jp>



商工中金の 中小企業組合支援

個々の企業が抱える課題に、連携して対応する中小企業組合。商工中金は設立以来一貫して、組合・組合員の価値向上を支援。これからは組合運営のフォローや情報提供、ご融資を通じて、組合活動をサポートします。

商工中金は、経営の総合支援パートナーへ。

名古屋支店・熱田支店 〒460-0003 名古屋市中区錦3-23-18 TEL 052-951-7581
豊橋支店 〒440-0897 豊橋市松葉町3-71-2 TEL 0532-52-0221



商工中金



テレワークに関するお悩み・ご相談は



あいちテレワークサポートセンター AICHI TELEWORK SUPPORT CENTER

テレワーク導入におけるデジタル化、セキュリティ対策、人事労務管理など、様々な課題解決をサポートいたします。

名古屋市中村区名駅 4-4-38 ウィンクあいち（愛知県産業労働センター）17 階
営業時間：平日 9:30～18:00 土曜 10:00～17:00（日祝日、年末年始を除く）
TEL: 052-581-0510 / Email: aichi-telework@pasona.co.jp



2024 年 4 月
ウィンクあいちに
移転しました！

ご相談
無料



岩津天満宮 梅まつり

2月上旬～3月上旬 ※開花状況による

愛知県観光協会
公式instagramアカウント



干支置物供養感謝祭

焼き物の町 常滑市では、家庭や職場などで飾られた干支の置物に感謝の意をこめて供養するイベントを行っています。※来年も実施予定

年 頭 の 辞

愛知県中小企業団体中央会

会長 山 口 高 広



あけましておめでとうございます。

会員の皆様には、健やかに新春をお迎えになられましたことと、心よりお慶び申し上げます。

平素は、本会の事業推進につきまして、多大なご支援・ご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

顧みますと、昨年の中小企業・小規模事業者の皆様を取り巻く環境は引き続き厳しい状況であったかと存じます。特に人手不足や持続的かつ大幅な賃上げ、エネルギー・原材料価格の高騰と価格転嫁への対応の遅れ、事業承継など、多くの課題に直面されたことと推察いたします。しかしながら、そのような中でも皆様が努力を重ね、事業の維持・発展にご尽力されたことに心より敬意を表します。

このような状況において、中小企業・小規模事業者が今後も事業を継続し、持続的に発展していくためには、価格転嫁・取引適正化の徹底とともに、DX化や省力化・省人化による生産性の向上を進め、稼ぐ力の強化を図るなど、変化に柔軟に対応しながら収益力を高めていくことが必要であり、そのためには、企業単独の努力に加え、組合など連携組織の力をもって、課題解決を図ることが極めて重要であります。

本会は、昭和31年1月創設以来、組合組織の育成・強化に努め、中小企業の振興・発展に力を注いでまいりましたが、おかげさまをもちまして創立70周年を迎えます。これもひとえに会員の皆様方のご理解とお力添えの賜物であります。70年はこれまでの歩みを振り返り、新たな一步を踏み出す節目の年です。皆様から頼りにされる存在としての価値を高めながら、皆様と共に、次の80年、90年へと続く歴史を創造してまいります。

現在、中小企業・小規模事業者を取り巻く環境は大きく変化しています。本会としても、中小企業等連携組織の唯一の専門支援機関として、巡回訪問や窓口相談業務を通じた会員組合への支援に加え、価格転嫁対策や人材の確保・育成支援、脱炭素経営支援、BCP・事業継続力強化計画策定支援、生産性向上支援、育成就労制度をはじめとする諸制度改正への対応など、引き続き皆様からの声に耳を傾け、ニーズを反映した事業を計画・実施してまいります。

会員組合の皆様におかれましても、新しい年を迎え、これまで以上に一致団結し、中小企業の振興のために一層力を発揮されますことをご期待申し上げますとともに、皆様の今後益々のご健勝とご発展を心よりご祈念申し上げまして年頭のご挨拶とさせていただきます。

令和8年 元旦

令和8年 年頭所感

中部経済産業局

局長 寺村 英 信



令和8年の新春を迎え、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

昨年4月～10月に開催されました大阪・関西万博では、累計2,900万人もの方々にご来場いただき、大きな成功を収めることができました。会場には輪島塗大型地球儀も展示され、令和6年能登半島地震及び令和6年奥能登豪雨災害からの「復興シンボルの一つ」として地域の方々に勇気づけました。当局としましても、引き続き被災地に寄り添い、自治体や関係機関とも連携しながら、能登地域のなりわい再建が着実に進むよう全力で支援してまいります。

さて、我が国経済は、国内投資拡大と賃金上昇で約30年ぶりの潮目の変化が生じていますが、物価高と人手不足、更には米国関税措置への対応等、継続的な成長軌道への到達に向けて、正念場を迎えています。このような中、政府としては、大胆かつ戦略的な成長投資を進めるべく、「強い経済」を実現する総合経済対策を策定し、足元で必要な政策を果敢に実施していくとともに、地域においては、民間投資の促進と公共インフラ整備を一体的に講ずる「戦略産業クラスター」を形成することで、地域未来戦略を推進していくこととしています。経済産業省としましても、国内投資拡大、産業構造転換、産業人材ニーズを踏まえた2040年の将来見通しを定量化し、予見可能性を高め、現実には直面する障害を取り除いていくとともに、成長投資促進のための構造改革、エネルギーや経済安全保障などの経済基盤の強化に取り組んでまいります。

中部地域は自動車をはじめ、航空・宇宙・防衛、半導体、産業機械、繊維など、国内屈指のものづくり産業の集積地です。当地域が今後も持続的に成長しながら産業競争力を高めていくためには、地域経済の成長の担い手となる中堅・中小企業の生産性向上、賃上げを実現していくとともに、価格転嫁、取引適正化の徹底、事業承継、M&Aに係る支援を着実に進めていく必要があります。これに加え、産業人材の育成・確保、スタートアップとの連携促進、水素・アンモニア等の次世代エネルギーの社会実装、サーキュラーエコノミーの実現など、将来を見据え、当地域のポテンシャルを活かした取組も不可欠であります。政策目標の実現に向け産学官金それぞれの役割のもと、関係機関の皆様と密に連携させていただきながら地域一体となり取り組んでまいりたいと思っております。

今年の干支である午年は挑戦の年とも言われます。当局としましては、国際情勢の不透明感や災害の頻発化など不確実な社会にあっても挑戦しようとする企業に寄り添い支援してまいります。また、9月～10月にはアジア競技大会・アジアパラ競技大会が愛知・名古屋で開催されます。世界の注目が集まるアジア最大のスポーツの祭典を契機に、国際交流の促進や共生社会の実現、交流人口の拡大等、当地域がより活発になることを期待しております。

最後になりますが、皆様の御健勝と御多幸を心より祈念申し上げ、新年の御挨拶とさせていただきます。

新春を迎えて

愛知県知事

大 村 秀 章



あけましておめでとうございます。

新たな年が、県民の皆様にとりまして素晴らしい1年となりますよう、心からお祈り申し上げます。

昨年7月、ついに、世界トップレベルのグローバルアリーナ「IGアリーナ」がグランドオープンを迎えました。

また、昨年は、「ジブリパーク」が開園から3年を、「STATION Ai」がグランドオープンから1周年を迎えたほか、テクノロジーの祭典「TechGALA Japan 2025」、愛知万博20周年記念事業「愛・地球博20祭」、3年に1度の国際芸術祭「あいち2025」を開催するなど、国内外から多くの人々が愛知を訪れ、賑わいと笑顔に溢れた1年となりました。

「ジブリパーク」や「STATION Ai」を始め、これまで積み上げてきた愛知の力と、「IGアリーナ」など新たに加わった力を原動力として、世界と大交流しながらダイバーシティを生み出し、愛知の更なる飛躍に繋げてまいります。

さて、今年は、9月にアジア最大の平和とスポーツの祭典「第20回アジア競技大会」が、10月にはアジア最大の障がい者の国際総合スポーツ大会「第5回アジアパラ競技大会」が、いよいよ開幕を迎えます。

両大会は、アジア各国・地域との交流を深めるとともに、愛知・名古屋の魅力を世界に発信する絶好の機会でもあります。

県民の皆様と一緒に、両大会を大いに盛り上げ、愛知を更に元気にしてまいりたいと思いますので、一層のご支援をよろしくお願い申し上げます。

2027年の「アジア開発銀行年次総会」、2028年の「技能五輪国際大会」など、今後も、愛知を元気にし、日本を元気にするビッグプロジェクトが目白押しです。


目まぐるしく変化する世界の情勢に的確に対応しながら、これらのプロジェクトを着実に進め、日本の成長を牽引してまいります。

もちろん、こうした取組とあわせ、喫緊の課題である人口減少・少子化対策を始め、社会基盤整備や農林水産業の振興、教育、女性の活躍、医療・福祉、感染症対策、環境、雇用、多文化共生、防災・交通安全、東三河地域の振興など、県民の皆様の生活と社会福祉の向上、次代の愛知を担う「人づくり」にも全力を注いでまいります。


引き続き、「日本一元気なあいち」、県民の皆様すべてが豊かさを実感できる「日本一住みやすい愛知」、すべての人が輝き、未来へ輝く「進化する愛知」の実現を目指し、全力で取り組んでまいりますので、一層のご理解とご支援をお願い申し上げます。

2026年元旦



<p>愛知県鍍金工業組合</p> <p>理事長 神谷 篤 役員 一同</p> <p>名古屋市熱田区六番三丁目4-41 TEL 052(659)6112・FAX 052(659)6113</p>	<p>名古屋毛織工業協同組合</p> <p>理事長 渡邊 紘志</p> <p>名古屋市東区泉1丁目18番3号 TEL 052(951)0035 FAX 052(951)0036</p>
<p>中部金属熱処理協同組合</p> <p>理事長 原 敏城</p> <p>名古屋市熱田区三本松町17番3号 TEL 052(872)4022 FAX 052(881)3406</p>	<p>知多織物工業協同組合</p> <p>理事長 榊 原 晃</p> <p>愛知県半田市雁宿町1丁目23番4 TEL 0569(21)4611(代) FAX 0569(22)1510</p>
<p>遊技場設備機器商工組合</p> <p>理事長 入江 良一</p> <p>名古屋市中村区畑江通2-28-1 TEL 052(482)6131 FAX 052(482)6129</p>	<p>愛知毛織物整理協同組合</p> <p>理事長 上田 康彦</p> <p>TEL 0586(82)3155 FAX 0586(82)3155</p>
<div data-bbox="529 952 715 1149"> </div> <p>ございます 令和8年元旦</p>	
<p>愛知県遊技機材料協同組合</p> <p>理事長 仲島 正信</p> <p>〒486-0904 愛知県春日井市宮町中島22 TEL・FAX 0568(66)3098</p>	<p>中部衛生材料協同組合</p> <p>理事長 國枝 靖弘</p> <p>名古屋市西区浄心一丁目8番25号 猪村ビルディング1002号 TEL 052(531)1815・FAX 052(531)1889</p>
<p>豊田市鉄工団地協同組合</p> <p>理事長 池田 有慶 副理事長 新谷 滋 " 八木 待次 " 岡田 裕康</p>	<p>愛知県注文洋服協同組合</p> <p>理事長 神谷 裕之</p> <p>〒460-0011 名古屋市中区大須四丁目11番50号 カミヤビル TEL 052(212)9088・FAX 052(251)2008</p>
<p>大同特殊鋼協力工場協同組合</p> <p>理事長 高市 順祥</p> <p>名古屋市熱田区三本松町17番3号 桜井ビル3F TEL 052(882)7111 FAX 052(882)7112</p>	<p>NMG協同組合</p> <p>代表理事 杉浦 博章</p> <p>〒471-0835 愛知県豊田市曙町二丁目16番地 第2ミユキビル 402号室 TEL 0565(41)6125・FAX 0565(41)6126</p>
<p>豊田市鉄工団地協同組合</p> <p>理事長 池田 有慶 副理事長 新谷 滋 " 八木 待次 " 岡田 裕康</p>	<p>東海調理機器協同組合</p> <p>理事長 小木 曾 誠</p> <p>〒464-0847 愛知県名古屋市千種区春岡通7-32 TEL 052(761)3559 FAX 052(751)5150</p>
<p>大同特殊鋼協力工場協同組合</p> <p>理事長 高市 順祥</p> <p>名古屋市熱田区三本松町17番3号 桜井ビル3F TEL 052(882)7111 FAX 052(882)7112</p>	<p>愛知県工業塗装協同組合</p> <p>代表理事 妹尾 和彦</p> <p>〒456-0058 名古屋市熱田区六番三丁目4番41号 名古屋市工業研究所4F TEL 052(665)3660・FAX 052(665)3663</p>


<div>愛知県陶磁器工業協同組合</div> <div>理事長 中 野 昭 雄</div> <div>瀬戸市陶原町1丁目8番地 TEL 0561(82)4151 FAX 0561(82)4157</div>	<div>日本車輛協力工場協同組合</div> <div>理事長 成 田 秀 一</div> <div>名古屋市熱田区三本松町1番1号 TEL 052(871)4109 FAX 052(871)4109</div>
<div>品野陶磁器センター 品野陶磁器工業協同組合</div> <div>理事長 山 田 尚 樹</div> <div>瀬戸市品野町1丁目126番地の2 TEL 0561(41)1141・FAX 0561(41)1147</div>	<div>トヨーサークル協同組合</div> <div>理事長 小 野 喜 明</div> <div>豊川市西豊町二丁目35番地 TEL 0533(85)1110 FAX 0533(85)1458</div>
<div>愛知県陶器瓦工業組合</div> <div>理事長 樫 山 朋 久</div> <div>高浜市田戸町一丁目1番地1 TEL 0566(52)1200 FAX 0566(52)1203</div>	<div>椿工業協同組合</div> <div>理事長 宮 崎 薫</div> <div>名古屋市中川区丸米町一丁目1番地 (宮崎精鋼内) TEL 052(361)2191(代)</div>
<div>名古屋生コンクリート協同組合</div> <div>理事長 内 田 昌 勝</div> <div>〒460-0003 名古屋市中区錦三丁目20番27号 御幸ビル4階 TEL 052(211)2031・FAX 052(211)2032</div>	<div><div>明けまして おめでとう</div><div></div></div>
<div>愛知県コンクリート製品協同組合</div> <div>代表理事 矢 野 明 正</div> <div>名古屋市東区筒井3-26-10 リム・ファーストビル3階AB TEL 052(935)8851・FAX 052(508)7299</div>	
<div>愛知県化粧品工業協同組合</div> <div>理事長 丸 山 育 利</div> <div>名古屋市中区丸の内三丁目7番25号 TEL 052(971)1480 FAX 052(228)4804</div>	<div>東郷町工業団地協同組合</div> <div>代表理事 中 根 由 雄</div> <div>愛知郡東郷町大字春木字小坂33番地 TEL 0561(38)2841 FAX 0561(38)2842</div>
<div>愛知県プラスチック成形工業組合</div> <div>理事長 小 川 博 司</div> <div>名古屋市熱田区六番三丁目4番41号 TEL 052(654)8155 FAX 052(654)8140</div>	<div>岡崎鉄工会協同組合</div> <div>理事長 片 岡 勝</div> <div>岡崎市北野町字池田27 大久保商事ビル3階 TEL 0564(31)2704・FAX 0564(32)9393</div>
<div>愛知県タイヤ商工協同組合</div> <div>理事長 谷 典 芳</div> <div>名古屋市昭和区滝子町30番16号 TEL 052(884)3320 FAX 052(884)3321</div>	<div>愛知アルマイト工業協同組合</div> <div>代表理事 村 井 博</div> <div>名古屋市港区新茶屋4丁目2210番地 TEL 052(253)8611 FAX 052(253)8623</div>


<p>中部文具工業協同組合</p> <p>理事長 舟 橋 正 剛</p> <p>〒460-0002 名古屋市中区丸の内三丁目7-25 TEL 052(951)1188 FAX 052(951)1189</p>	<p>愛知県建具協同組合</p> <p>理事長 山 守 敏</p> <p>〒454-0012 名古屋市中川区尾頭橋4-13-6 TEL 052(331)2837(代) FAX 052(322)1770</p>
<p>愛知県印章協同組合</p> <p>理事長 森 俊 一</p> <p>名古屋市昭和区白金一丁目18番20号 TEL 052(881)5389 FAX 052(882)8328</p>	<p>愛知県印刷工業組合</p> <p>理事長 酒 井 良 輔</p> <p>名古屋市東区泉一丁目20番12号 メディアージュ愛知1階 TEL 052(962)5771・FAX 052(951)0569</p>
<p>東海グラビア印刷協同組合</p> <p>理事長 杉 山 真 一 郎</p> <p>愛知県瀬戸市曉町3-143 TEL 0561(86)8515 FAX 0561(86)8537</p>	<p>東海北陸シーリング印刷協同組合</p> <p>理事長 永 瀬 雅 人</p> <p>〒461-0001 名古屋市東区泉二丁目20-2 ヒルトップハウス803号 TEL 052(908)9790・FAX 052(908)9794</p>
<div data-bbox="529 952 715 1149"> </div> <p>ございます 令和8年元旦</p>	
<p>愛知県味噌溜醤油工業協同組合</p> <p>理事長 中 村 光 一 郎</p> <p>名古屋市中区栄一丁目16番7号 TEL 052(221)9501(代) FAX 052(221)9502</p>	<p>中日本段ボール工業組合</p> <p>理事長 齊 藤 光 次</p> <p>名古屋市中村区竹橋町5番5号 (さかえビル4階) TEL 052(451)2775・FAX 052(451)2848</p>
<p>愛知県紙器段ボール箱工業組合</p> <p>理事長 神 谷 強</p> <p>〒461-0001 名古屋市東区泉1丁目20番12号 (MEDIAGE Aichi 4階) TEL 052(951)4185・FAX 052(951)4186 URL https://www.aiweb.or.jp/aishidanko/ E-mail: aishidan@oboe.ocn.ne.jp</p>	<p>愛知県製本工業組合</p> <p>理事長 岩 間 正 晃</p> <p>〒461-0004 名古屋市東区葵三丁目3番8号 SLX葵703号 TEL 052(848)9392・FAX 052(848)9393</p>
<p>愛知県パン協同組合</p> <p>理事長 伊 藤 彰 彦</p> <p>名古屋市中区丸の内3丁目20番29号 TEL 052(962)6371・FAX 052(962)6377 URL https://aicpan.jp</p>	<p>名古屋畳商工業協同組合</p> <p>理事長 鈴 木 卓 夫</p> <p>〒460-0011 名古屋市中区大須三丁目10番35号 TEL 052(746)9860・FAX 052(934)7007 E-mail: tatamikumiai@alto.ocn.ne.jp</p>
<p>愛知県豆腐商工業協同組合</p> <p>理事長 高 橋 利 浩 副理事長 鈴 木 雅 久 常務理事 沓 名 悟 博 常務理事 川 原 匡 博</p> <p>名古屋市熱田区白鳥一丁目9番14号 マジェスティシロトリ201号室 TEL 052(681)0291・FAX 052(671)1946</p>	<p>名古屋帽子協同組合</p> <p>理事長 横 地 宏 一</p> <p>〒460-0022 名古屋市中区金山一丁目1番11号 TEL 052(321)0292 FAX 052(332)5545 ホームページ「名古屋帽子協同組合」で検索</p>

<div>愛知県管工機材商業協同組合</div> <div>理事長 石 原 太 郎</div> <div>名古屋市中区伊勢山二丁目5番10号 中埜金山ビル3F TEL 052(323)4115・FAX 052(323)4117</div>	<div>愛知県調理食品工業協同組合</div> <div>理事長 加 藤 英 敏</div> <div>愛知県一宮市萩原町松山566-8 岩田食品(株)内 TEL 0586(68)3123・FAX 0586(68)3110</div>
<div>愛知県電気機材卸商協同組合</div> <div>理事長 富 永 浩 司</div> <div>〒450-0002 名古屋市中村区名駅五丁目10番7号 花車ビル中館405号 TEL 052(586)7266・FAX 052(586)7267</div>	<div>Hanamizuki Business Cooperative Association はなみずき事業協同組合</div> <div>理事長 森 永 陽 子</div> <div>本 所 江南市古知野町宮裏23番地 事務センター 江南市古知野町塔塚177番地</div>
<div>愛知県自転車モーター商協同組合</div> <div>理事長 高 野 守 夫</div> <div>名古屋市中区丸の内二丁目17番5号 TEL 052(231)0195 FAX 052(231)5837</div>	<div>名古屋織物卸商業組合</div> <div>理事長 瀧 健 太 郎</div> <div>名古屋市中区錦一丁目8番18号 TEL 052(201)5587 FAX 052(201)5589</div>
<div>愛知県電機商業組合</div> <div>理事長 丹 羽 清</div> <div>名古屋市昭和区桜山町4-67-4 (KITSUJI HOUSE 2階B号室) TEL 052(851)5179・FAX 052(852)1900</div>	<div>明けまして おめでとう</div> <div></div>
<div>愛知県中古自動車販売商工組合</div> <div>理事長 加 藤 勇 東</div> <div>海部郡飛島村大字新政成字戌之切932番1 TEL 0567(55)2221 FAX 0567(55)2882</div>	
<div>愛知県農業機械商業協同組合</div> <div>理事長 宮 田 雅 隆</div> <div>名古屋市中区泉2丁目9番1号 マルイチビル3階 TEL 052(682)0931・FAX 052(682)0959</div>	<div>協同組合一宮繊維卸センター</div> <div>理事長 佐々木 久 直</div> <div>一宮市せんい三丁目2番18号 TEL 0586(77)0311 FAX 0586(77)2493</div>
<div>名古屋佛具卸商協同組合</div> <div>代表理事 井 上 幸 治</div> <div>名古屋市中区松原三丁目14番26号 TEL 052(322)0338 FAX 052(322)0326</div>	<div>中日本木工機械商工協同組合</div> <div>理事長 青 山 真 人</div> <div>名古屋市中川区荒子二丁目60番地 荒子ビル TEL 052(351)2588・FAX 052(351)2591 E-mail:nakanihon@mokkikumiai.com</div>
<div>名古屋仏壇商工協同組合</div> <div>理事長 山 田 宗 宏</div> <div>〒460-0016 名古屋市中区橘一丁目6番5号 大野屋ビル TEL 052(321)5608・FAX 052(322)6779</div>	<div>愛知県機械工具商業協同組合</div> <div>理事長 水 谷 隆 彦</div> <div>〒456-0032 名古屋市中熱田区三本松町16番8号 TEL 052(889)6188 FAX 052(889)6189</div>





<p>全名青果事業協同組合</p> <p>理事長 富田 幸次</p> <p>名古屋市熱田区川並町2番22号 TEL 052(681)8846 FAX 052(682)7509</p>	<p>愛知県板硝子商工業協同組合</p> <p>理事長 太田 吉則</p> <p>〒468-0071 名古屋市天白区天白町大字八事字裏山60番434 TEL 052(832)4411 FAX 052(832)4412</p>
<p>名古屋鮮魚卸協同組合</p> <p>理事長 岩田 一也</p> <p>名古屋市熱田区川並町2番22号 TEL 052(683)3511 FAX 052(683)3513</p>	<p>中部工業用ゴム製品卸商業組合</p> <p>理事長 加藤 已千彦</p> <p>〒450-0003 名古屋市中村区名駅南二丁目10番25号名駅南ビル5階 TEL 052(582)8643・FAX 052(582)8645 URL https://www.aiweb.or.jp/cgs/</p>
<p>中央青果事業協同組合</p> <p>理事長 奥村 和博</p> <p>愛知県西春日井郡豊山町大字豊場字八反107 北部市場内 TEL 052(903)2160・FAX 052(903)2176</p>	<p>名古屋地区生コン卸商協同組合</p> <p>代表理事 大原 正敏</p> <p>名古屋市中区錦三丁目20番27号 御幸ビル7階 TEL 052(211)2116・FAX 052(211)2117</p>
<div>  <p>ございます 令和8年元旦</p> </div>	
	<p>中部建築工事金物協同組合</p> <p>理事長 平 光敏男</p> <p>名古屋市中村区十王町13番30号 TEL 052(462)1657 FAX 052(462)1658</p>
	<p>愛知県石油業協同組合</p> <p>理事長 松原 広幸</p> <p>名古屋市中区正木三丁目2番70号 石油会館 TEL 052(322)1550(代)・FAX 052(322)5080</p>
<p>名古屋青果物商業協同組合</p> <p>理事長 久松 市吾</p> <p>名古屋市熱田区川並町2番22号 TEL 052(671)0896 FAX 052(682)1184</p>	<p>愛知県玩具卸商業協同組合</p> <p>理事長 三輪 高二郎</p> <p>名古屋市中区新道二丁目15番17号 愛知菓子会館 TEL 052(564)1020・FAX 052(564)1021</p>
<p>東海食膳協業組合</p> <p> 理事長 望月 貴代志</p> <p>豊橋市二川町字東向山22番地の3 TEL 0532(41)4581 FAX 0532(41)5699</p>	<p>名古屋美術商協同組合</p> <p>理事長 古川 祐司</p> <p>名古屋市中区栄三丁目12番13号 TEL 052(241)4356・FAX 052(251)4089 URL https://www.meibi.or.jp</p>
<p>愛知県学校給食物資流通協同組合</p> <p>理事長 蜂須賀 勝久</p> <p>名古屋市熱田区新尾頭2-2-7 富春ビル4階 TEL 052(682)6219・FAX 052(682)8486</p>	<p>協同組合ギフト用品卸販売二十一世紀</p> <p>代表理事 高村 光男</p> <p>愛知県豊川市新豊町1丁目136番地 TEL 0533(33)5500・FAX 0533(83)1207 URL https://pietto.net</p>

愛知県中小企業共済協同組合 理事長 原 敏 城 〒450-0002 名古屋市中村区名駅四丁目4番38号 愛知県産業労働センター（ウイंकあいち）16階 TEL 052(587)2223・FAX 052(581)1180	名古屋北部青果物商業協同組合 理事長 須 田 勇 愛知県西春日井郡豊山町大字豊場字八反107番地 TEL 052(903)2150 FAX 052(903)2153
協同組合高速道路利用センター 理事長 関 戸 徹 名古屋市西区浅間2丁目4番3号 TEL 052(532)4305 FAX 052(532)1511	愛知県酒販協同組合連合会 代表理事 大 野 建 名古屋市中区松原三丁目1番17号 TEL 052(332)1443 FAX 052(332)1444
愛知物流事業協同組合 代表理事 藤 村 泰 夫 名古屋市熱田区六野一丁目3番6号 TEL 052(884)8633 FAX 052(884)8644	豊橋飲食業協同組合 理事長 馬飼野 直 樹 豊橋市西小田原町17番地 TEL 0532(52)4247 FAX 0532(52)4356
東海愛知経営支援協同組合 代表理事 山 下 政 樹 愛知県知多郡南知多町大字片名新師崎9番地の1 TEL 0569(63)0064 FAX 0569(63)2266	<div>  <div> <h1>明けまして おめでとう</h1> </div> </div>
ミドルウェア協同組合 代表理事 高 井 昭 典 名古屋市名東区一社三丁目90番地 TEL 052(703)3420 FAX 052(703)3346	
協同組合サポートスタッフ 代表理事 中 村 哲 夫 〒464-0858 名古屋市千種区千種三丁目25番19号 第1シロキビル6F (603号) TEL 052(732)0008・FAX 052(732)0888 HP https://www.ss-coop.com	愛知県古紙協同組合 代表理事 石 川 喜 一 朗 名古屋市中村区名駅三丁目25番9号 TEL 052(533)2371 FAX 052(533)2372
 エスティ協力協同組合 代表理事 藤 井 聡 暢 〒441-0101 愛知県豊川市宿町野川127 TEL 0533(78)3352 FAX 0533(72)4399	西三商業協同組合 代表理事 山 田 和 人 副理事長 大 島 光 一 副理事長 杉 浦 栄 蔵 安城市横山町大山田中63-1 TEL 0566(77)8870・FAX 0566(72)1474
協同組合アイ・ネットサービス 代表理事 大 石 真 由 美 名古屋市名東区一社三丁目90番地 チサンマンション一社203号 TEL 052(709)5234・FAX 052(709)5238	犬山しろひがし商業協同組合 理事長 大 倉 茂 紀 犬山市天神町1丁目1番地 TEL 0568(62)8311 FAX 0568(62)8977

<p>中小企業振興協同組合</p> <p>代表理事 今村 耕造</p> <p>〒464-0075 名古屋市千種区内山3-10-17 今池セントラルビル TEL 052(732)7560・FAX 052(732)7561</p>	<p>流通業務効率化促進法認定組合</p> <p>協同組合エリア中京</p> <p>代表理事 石濱 国剛</p> <p>〒496-0922 愛西市大野町郷西188番地 TEL (0567)33-0039 FAX (0567)33-0066</p>
<p>夢協同組合</p> <p> 代表理事 山内 孝一</p> <p>一宮市森本5丁目21番9号 TEL 0586(85)5204・FAX 0586(85)5205 E-mail:yumekumiai@tiara.ocn.ne.jp</p>	<p>協同組合ロジテック愛知</p> <p>理事長 竹内 研二</p> <p>〒446-0063 安城市昭和町19番37号 プレスステージナミ2階 TEL 0566(72)0944・FAX 0566(72)0943</p>
<p>DNAポルタトリー協同組合</p> <p>代表理事 風岡 正和</p> <p>〒460-0011 名古屋市中区大須3丁目8-1 SHINBIビル3階B TEL 052(908)7177・FAX 052(908)7175</p>	<p>フロンティアシップ協同組合</p> <p>理事長 若園 良雄</p> <p>蒲郡市竹谷町野川90番地1 TEL 0533(68)2808 FAX 0533(68)2808</p>
<div data-bbox="531 954 715 1151"></div> <p>ございます 令和8年元旦</p>	
<p>GT協同組合</p> <p>理事長 関沢 タカシ</p> <p>豊川市諏訪三丁目300番地 プリオビル4階 TEL 0533(95)5090・FAX 0533(56)2271 E-mail:info@gtkumiai.com</p>	<p>GTS協同組合</p> <p>理事長 丹羽 清</p> <p>知立市西町西73 TEL 0566(95)2118・FAX 0566(95)2117 URL https://gtsco.jp</p>
<p>クオーレ桜協同組合</p> <p>理事長 天野 裕介</p> <p>名古屋市中村区鳥居通5-30-1 TEL 052(700)0196 FAX 052(700)0375</p>	<p>協同組合アジェコ</p> <p>代表理事 小川 晃夫</p> <p>〒460-0008 名古屋市中区栄五丁目23番6 TEL 052(251)5571 FAX 052(251)5572</p>
<p>愛知県石材協同組合</p> <p>理事長 中根 浩司</p> <p>岡崎市石神町1-2 愛石ビル205 TEL 0564(65)2920 FAX 0564(65)2921</p>	<p>協同組合いずみ</p> <p>代表理事 宮本 ひとみ</p> <p>安城市三河安城本町一丁目1番地1 にしきみパーキングビル TEL 0566(73)0811・FAX 0566(91)7411</p>
<p>東海エムテクノ事業協同組合</p> <p>理事長 三輪 公成</p> <p>江南市野白町葭場32番地2 TEL 0587(51)2567 FAX 0587(51)2568</p>	<p>愛知技術人材交流協同組合</p> <p>代表理事 高山 勝貴</p> <p>〒454-0869 名古屋市中川区荒子二丁目134番地 TEL 052(655)4770 FAX 052(655)4771</p>

<div>近代浴槽設備協同組合</div> <div>理事長 野々山 裕 晃</div> <div>名古屋市千種区千種三丁目1番5号 丸正ビル2階 TEL 052(734)2017・FAX 052(734)2018</div>	<div>愛知県築炉工業協同組合</div> <div>理事長 近 藤 晃 尚</div> <div>〒476-0011 愛知県東海市富木島町貴船67-1 TEL 052(604)2343 FAX 052(604)2400</div>
<div>中部ダクト工業協同組合</div> <div>理事長 村 上 友 章</div> <div>名古屋市天白区中平一丁目709番地 TEL 052(801)8167 FAX 052(804)3951</div>	<div>愛知県板金工業組合</div> <div>理事長 河 田 雅 彦</div> <div>名古屋市昭和区北山町3-8-6 TEL 052(732)1226 FAX 052(732)1733</div>
<div>愛知名古屋ディスプレイ協同組合</div> <div>理事長 山 田 祐 嗣</div> <div>名古屋市中村区名駅南1-5-17 ネットプラザ柳橋ビル8F TEL 052(581)5840・FAX 052(581)5841</div>	<div>愛知県管工事業協同組合連合会</div> <div>会 長 穂 刈 泰 男</div> <div>名古屋市中区丸の内三丁目14番11号 TEL 052(961)6722 FAX 052(961)6724</div>
<div>愛知県室内装飾事業協同組合</div> <div>理事長 鈴 木 英 治</div> <div>〒460-0002 名古屋市中区丸の内三丁目5番35号 弁護士ビル901号 TEL 052(211)9081・FAX 052(211)9082</div>	<div><div>明けまして おめでとう</div><div></div></div>
<div>東海地区型枠工事協同組合</div> <div>理事長 渡 會 武 則</div> <div>名古屋市東区代官町40番18号 ALA代官町ビル8階東 TEL 052(355)9696・FAX 052(355)9697</div>	
<div>中部シーリング工事業協同組合</div> <div>理事長 宮 崎 純</div> <div>名古屋市中区丸の内1-2-28 吉村ビル4階 402号 TEL 052(201)7086・FAX 052(203)9295</div>	
<div>愛知県左官業協同組合</div> <div>理事長 伊 藤 充 隆</div> <div>名古屋市北区城東町6丁目141番地 TEL 052(911)9696 FAX 052(911)6536</div>	<div>名古屋市指定水道工事店協同組合</div> <div>理事長 穂 刈 泰 男</div> <div>名古屋市中区丸の内三丁目14番11号 TEL 052(951)3240・FAX 052(951)8883 URL http://www.meisuikyo.jp</div>
<div>中部配管工事業協同組合</div> <div>理事長 澤 村 信 一</div> <div>〒464-0075 名古屋市千種区内山三丁目30-1 N Tビル405 TEL 052(734)8195・FAX 052(734)8196 URL https://www.chuhai.or.jp</div>	<div>愛知県電気工事業工業組合</div> <div>理事長 児 玉 昭 徳</div> <div>名古屋市東区東桜一丁目2番14号 TEL 052(971)7151 FAX 052(971)8438</div>
	<div>名古屋西電気工事業協同組合</div> <div>理事長 宮 永 竜 次</div> <div>〒451-0072 名古屋市西区笠取町4丁目32番地 西電気会館 TEL 052(521)4757・FAX 052(521)4752</div>

**愛知県遊技業協同組合**理事長 **真 城 貴 仁**名古屋市中央区栄二丁目9番3号
伏見第一ビル6階
TEL 052(201)5016・FAX 052(231)8654**光ネットワーク協同組合**代表理事 **渡 邊 圭 介**〒455-0883 名古屋市港区知多1丁目118番地
TEL・FAX 052(398)6788**東海税理士協同組合**理事長 **加 藤 仁 康**名古屋市中村区名駅南2丁目14-19 (住友生命名古屋ビル22階)
TEL 052(581)8956・FAX 052(561)2866
HPアドレス <https://www.tokaizeikyo.or.jp>**愛知経済戦略協同組合**代表理事 **鈴 木 恒 安**〒441-8004 愛知県豊橋市吉前町字東吉前新田22番地
TEL 0532(26)8555
FAX 0532(26)8455**名古屋市一般廃棄物事業協同組合**理事長 **宮 川 賢 生**名古屋市中区丸の内三丁目18番12号
ラフォーリア5-A
TEL 052(961)5383・FAX 052(961)5339**名古屋食品物流協同組合**理事長 **伊 藤 忠 幸**名古屋市熱田区川並町2番22号
TEL 052(683)3981(代)
FAX 052(671)6973
E-mail:nsb@wine.ocn.ne.jp**愛貨第一協同組合**理事長 **寺 岡 洋 一**〒455-0056 名古屋市港区砂美町151番地
TEL 052(651)6491
FAX 052(651)1139**ございます** 令和8年元旦**愛知県リースおしぼり協同組合**理事長 **山 口 高 広**〒451-0042 名古屋市西区那古野一丁目9番12号
TEL 052(565)8400
FAX 052(565)8401**名古屋市南部トラック事業協同組合**理事長 **原 田 啓 保**〒467-0856 名古屋市瑞穂区新開町12番6号
愛知県トラック総合会館305
TEL 052(883)8008・FAX 052(883)8228**愛知県警備業協同組合**代表理事 **馬 場 善 志 雄**名古屋市中区平安二丁目1番14号
カトレヤビル5階
TEL 052(911)2262・FAX 052(911)3020**愛知県ビルメンテナンス協同組合**理事長 **深 谷 英 一 郎**名古屋市東区葵三丁目12番7号
AMS 葵3 6階
TEL 052(982)6061・FAX 052(982)6062**愛知県私塾協同組合**理事長 **山 田 真 司**名古屋市中区金山一丁目15番14号
トーカンマンション金山506号
TEL 052(618)6713・FAX 052(618)6714**中部交通共済協同組合**理事長 **鈴 木 基 浩**名古屋市中区伊勢山二丁目5番21号
TEL 052(715)5000(代)
FAX 052(332)8500**愛知県舞台運営事業協同組合**理事長 **古 川 靖**名古屋市東区泉一丁目21番10号
TEL 052(972)6003
FAX 052(972)6002**名古屋葬祭業協同組合**理事長 **一 柳 泰 樹**
副理事長 **鈴 木 孝 治**
専務理事 **石 田 健 一**連絡先 名古屋市中区栄三丁目14番11号
TEL 052(241)0658・FAX 052(263)1310

<div></div> <div>名古屋医師協同組合 名古屋臨床検査センター</div> <div>理事長 北川 裕 章</div> <div>名古屋市昭和区滝子通3丁目2番地 TEL 052(872)3771・FAX 052(881)0363</div>	<div>愛知県東部自動車整備協同組合</div> <div>理事長 伊藤 友 二</div> <div>豊橋市神野新田町字京ノ割18番地 TEL 0532(32)8831 FAX 0532(32)8832</div>	
<div>名古屋市医師会協同組合</div> <div>理事長 山根 則 夫</div> <div>〒461-0004 名古屋市東区葵一丁目18番14号 TEL 052(937)7831 FAX 052(937)8402</div>	<div>豊田警備業協同組合</div> <div>理事長 酒井 法 丈</div> <div>愛知県豊田市若宮町一丁目26番地 セントラルビル2階 TEL 0565(35)7575・FAX 0565(42)7539</div>	
<div>愛知県歯科医師協同組合</div> <div>理事長 飯田 丈 二</div> <div>名古屋市中区丸の内三丁目5番18号 TEL 052(962)7617 FAX 052(962)3691</div>	<div>舞台運営事業協同組合連合会</div> <div>会 長 山中 秀 一</div> <div>名古屋市中区泉一丁目21番10号 愛舞協内 TEL 052(971)7611 FAX 052(971)7611</div>	
<div>三ツ葉商事企業組合</div> <div>理事長 加藤 文 彦</div> <div>名古屋市千種区千種通6丁目26番地 TEL 052(733)2484 FAX 052(731)0286</div>	<div><div></div><div>明けまして おめでとう</div></div>	
<div>愛知火災共済協同組合</div> <div>理事長 風岡 広 鷹</div> <div>名古屋市中区大須四丁目10番32号 上前津KDビル内 TEL 052(251)6281・FAX 052(251)7273</div>	<div>愛知技術革新協同組合</div> <div>代表理事 鈴木 高 伸</div> <div>愛知県安城市三河安城本町二丁目11番地7 錦見ビル5F-A TEL 0566(45)5581・FAX 0566(45)5591</div>	
<div>「良い会社」「良い経営者」「良い経営環境」をめざす愛知県下4400名の経営者団体</div> <div>愛知中小企業家同友会</div> <div>会 長 高瀬 喜 照</div> <div>〒460-0003 名古屋市中区錦三丁目6-29 (サウスハウス2F) TEL 052(971)2671</div>	<div>ジャパンビジネスサポート協同組合</div> <div>理事長 與語 多佳等</div> <div>〒460-0012 名古屋市中区千代田三丁目27番21号 モラル名古屋ビル402 TEL 052(324)6788・FAX 052(324)6700</div>	
<div>大樹生命保険株式会社</div> <div>支配人名古屋支社長 渡 邊 省 二</div> <div>〒460-0003 名古屋市中区錦1-4-6 大樹生命名古屋ビル12階 TEL 052(231)3852</div> <div>岡崎支社長 桜井 英 貴</div> <div>〒444-0044 岡崎市康生通南3-3 マルワビル6階 TEL 0564(21)3667</div>	<div>愛知県理容生活衛生同業組合</div> <div>理事長 坂野 隆 人</div> <div>名古屋市千種区今池二丁目1番13号 TEL 052(741)4088 FAX 052(731)6047</div>	
<div></div> <div>興栄印刷株式会社</div> <div>〒462-0058 名古屋市北区西志賀町五丁目9番地 TEL 052-915-9995(代) FAX 052-915-9996 E-mail: koeip@mx2.alpha-web.ne.jp</div>	<div>愛知県美容業生活衛生同業組合</div> <div><div></div><div>美容あいち</div></div> <div>理事長 波多野 正 春</div> <div>〒460-0013 名古屋市中区上前津2丁目10番28号 TEL 052(331)5151・FAX 052(331)5500 https://www.biyou-aichi.or.jp</div>	

明けましておめでとうございます 令和8年元旦

<p>お気軽にご相談下さい 三重くわな法律事務所 弁護士 辻 龍 範 (三重弁護士会所属) 〒511-0811 三重県桑名市東方13番1 23街区2 TEL 0594(25)0031・FAX 0594(25)0032 URL https://miekuwana-law.com</p>	<p>一般社団法人 愛知県産業資源循環協会 会 長 永 井 良 一 〒460-0022 名古屋市中区金山2-10-9 第8フクマルビル5階 TEL 052(332)0346・FAX 052(322)0136</p>
<p>有限会社エーアイ 取締役社長 特定社会保険労務士 外国人材コンサルタント 小山田 政 義 名古屋市中区金山1-11-10 金山ハイホーム802 TEL 052(331)3756・FAX 052(684)8210</p>	<p>東京海上日動火災保険株式会社 愛知北支店長 古 林 幸 二 名古屋市中区丸の内2-20-19 TEL 052(201)9335 FAX 050(3385)6590</p>
<p>中山共同法律事務所 所 長 弁護士 中 山 信 義 名古屋市中区丸の内3丁目20番6号 豊友ビル6F TEL 052(953)8747・FAX 052(953)8748</p>	<p>株式会社インターナショナルプロデュース レストランバー Hoe・Ever ドライフルーツ&ハーブティ Wellfirm 代表取締役 北 村 隆 子 名古屋市東区東桜2-3-38 東桜マンション601 TEL 052(936)7411・FAX 052(936)7412</p>
<p>協同組合の税務・会計に強い!! 渥美健吾税理士事務所 税理士・ 公認会計士 渥 美 健 吾 (組合士) 〒467-0041 名古屋市瑞穂区密柑山町1-35-1 TEL 052(839)1515・FAX 052(835)3510</p>	<p>一般社団法人 中部包装食品機械工業会 会 長 生 田 涌 希 2026中部パック開催 2026. 4. 22~25 ポートメッセなごや第一展示館 〒453-0013 名古屋市中村区亀島2-14-10 TEL 052(452)3161・FAX 052(452)7752</p>
<p>組合、会社、不動産の登記はお任せ下さい 河野健治司法書士事務所 司法書士 河 野 健 治 名古屋市西区那古野一丁目13番1号 TEL 052(565)1501</p>	<p>平松公認会計士事務所 公認会計士 税 理 士 平 松 克 之 〒442-0857 愛知県豊川市八幡町上宿39-2 TEL 0533(56)9130 FAX 0533(56)9131</p>
<p>安藤労務経営事務所 代 表 安 藤 直 樹 豊川市八幡町黒仏62番地の4 TEL・FAX 0533(55)6020</p>	<p>リーブラ法律事務所 弁護士 加 藤 雄 一 〒460-0002 名古屋市中区丸の内三丁目21番34号 YMTビル6階 TEL 052(228)8780・FAX 052(228)8781 URL: https://libralaw.jp/</p>
<p>さくらぎ労務管理事務所 社会保険労務士 築 瀬 将 啓 豊川市小桜町39番地2 TEL 0533(86)3531 FAX 0533(86)3556</p>	<p>協同組合の税務・会計のことなら  山口隆司税理士事務所 Yamaguchi Certified Public Tax Accountant office 〒460-0003 名古屋市中区錦3-11-25 アーク栄錦ニュービジネスビル310 TEL 052(212)5713・FAX 052(212)5714 URL https://bizlabo.nagoya</p>
<p>新年名刺広告へのご協力ありがとうございました。 本年もどうぞ宜しくお願いいたします。</p>	<p>協同組合の労務・給与計算のことなら  社労士事務所 ビズラボ BizLabo Labor and Social Security Attorney office 〒460-0003 名古屋市中区錦3-11-25 アーク栄錦ニュービジネスビル310 TEL 052(212)5713・FAX 052(212)5714 URL https://bizlabo.nagoya</p>

この情報は、中央会傘下の県下主要業界組合に配置した112名の情報連絡員から寄せられた各業界の景況報告を集計したものです。情報連絡員は全国に約3,000名配置され、全国集計も行われています。

【2025年11月分】

景況天気図（対前年同月比）

凡例	好 転 +30≦DI	やや好転 +10≦DI<+30	変わらず -10<DI<+10	やや悪化 -30<DI≦-10	悪 化 DI≦-30

	売 上 高	在庫数量	販売価格	取引条件	収益状況	資金繰り	操 業 度	雇用人員	景 況
製 造 業									
非製造業									

●●●● 業界レポート ●●●●

【製造業】

①紙・紙加工品（紙器、段ボール製造）：紙器は食品関係が増加傾向にあるが全体的には減少。特に免税店で販売しているものが大幅に減少している。段ボール原紙は10月より値上げしているが、シート価格や製品価格への転嫁は来年以降になると予測している。

②電気機器（配電盤）：業界の景気が更に良くなっている。価格転嫁が比較的承諾される状況で値段が上げられる。配電盤の入替時期に入っているようで、特需ではないが需要が発生してきている。

③輸送機器（輸送機器）：受注の減少に加え原材料価格の高騰、最低賃金の増額、人手不足が重なり生産現場は厳しい状況下にある。

【非製造業】

①小売業（石油）：暫定税率廃止により高く仕入れた在庫を安く売らねばならず、業界内では逆ザヤ懸念が心配されている。

②サービス業（旅館）：物価高騰で仕入価格が上昇し、最低賃金が上がって人件費もかさんでいる。特に高齢の事業主は、年末をもって廃業するところが増えている。

③運輸業（一般貨物）：ガソリンの暫定税率の廃止に向け、補助金により燃料価格が段階的に引き下げられ始めた。それに伴い収益構造は好転している。

●●●● 業界レポート（全国） ●●●●

【製造業】

①紙・紙加工品（群馬県・紙製品）：物価上昇に伴い、化粧箱や段ボールケースの消費量に影響がある。製造機械の老朽化による更新やDX化の波が来ており、設備投資ができないと製造に支障をきたす。

②電気機器（京都府・電気機械器具）：世代交代はほぼ完了したが、製造業離れで若年層の確保が困難な状況にあり、生産性向上や技術伝承の停滞が危惧される。価格転嫁は進みつつあるが転嫁率は低い。

③輸送機器（愛媛県・造船）：売上微増となっている組合員が多く、業績は少しずつ上向きになっている。外国人職員比率が高くなっている。

【非製造業】

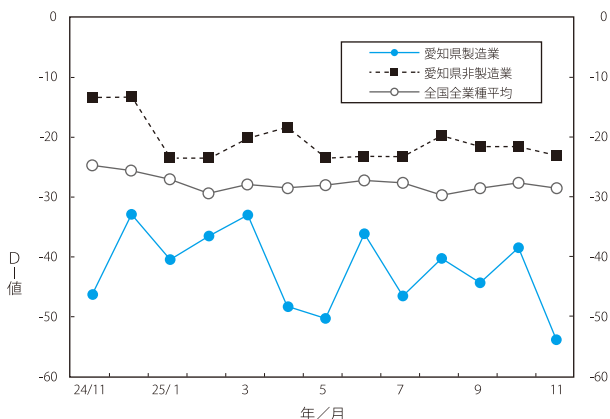
①小売業（富山県・GS）：暫定税率廃止が決定し、引下げ前の高値在庫を売り切るには一定期間要することから、短期間での引下げは経営の打撃となる。需要の大きな年末と重なるため、現場の混乱が懸念される。

②サービス業（静岡県・宿泊）：インバウンドが好調。大阪・関西万博終了で首都圏からの来遊が増加した。中国との関係悪化で、徐々に予約キャンセルが出始めている。

③運輸業（鹿児島県・運輸・倉庫）：車輛費やタイヤ代、人件費などのコストが増加し、荷主へ運賃値上げを要請しているが、フェリー料金分の値上げまではできていない。

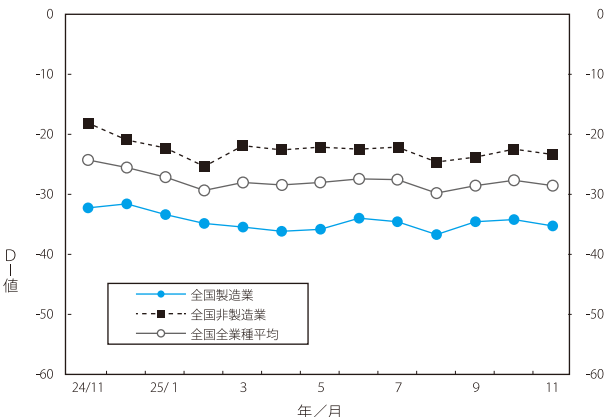
愛知県の景況の推移（前年同月比）

DI 値：好転%から悪化%を引いた値



全国の景況の推移（前年同月比）

DI 値：好転%から悪化%を引いた値



※先月号の全国のグラフにおいて、製造業と全業種平均の数字が間違っておりました。お詫びして訂正いたします。

2026年の日本経済見通し

中京大学 経済学部 客員教授 内田 俊宏

個人消費が力強さを欠いた2025年

2025年の日本経済を振り返ると、春季労使交渉（春闘）での賃上げ率は、5.25%（連合集計）と34年ぶりの高い水準を実現したにも関わらず、名目賃金から物価上昇分を差し引いた実質賃金は、年間を通じて一度もプラスに浮上することがなかった。結果的に、GDPの半分以上を占める個人消費が力強さに欠け、日本経済は緩やかな回復にとどまっている。

内閣府の四半期GDP速報（二次速報値）によると、25年7～9月期の実質の個人消費（季節調整済み前期比）は+0.2%と小幅なプラスとなったが、実質国内総生産（GDP）は前期比-0.6%で、この成長ペースが1年間続いた場合の年率換算では-2.3%と6四半期（1年半）ぶりのマイナス成長となっている。このまま2四半期連続のマイナス成長となれば、明確な景気後退局面となるが、企業のDX投資や省力化・省人化投資のほか、公共投資も堅調で、25年10～12月期の実質GDPはプラス成長に復帰する可能性が高い。



26年前半に実質賃金はプラス転換へ

2026年の日本経済は、11月に米中間選挙を控える中、引き続き外需への期待が難しいことが想定される。そのため、個人消費を中心に内需主導型の回復経路を描けるかが焦点となる。消費の底上げのために実質賃金のプラス転換がカギとなるが、バブル期以来の高い賃上げ率となった25年春闘の結果を反映してもマイナスのままだった。高い賃上げは大企業が中心で、企業規模による賃上げ格差の是正は限定的で、非正規社員の待遇改善が進まないなど賃上げの波がすそ野まで波及していないことも一因となっている。

ただし、最大の要因は消費者物価の高止まりにある。消費者マインドが好転するためには実質賃金のプラス転換が不可欠である。26年前半はコメなどの食料品を中心に物価上昇率が鈍化し、実質賃金がプラスに転換する可能性が高い。実質賃金のプラス維持が重要で、そのためには物価高を上回る賃上げを期待するよりも、物価を抑制し名目賃金の伸びを下回る水準にとどめることの方が現実的である。国内

物価の抑制が実質賃金プラス維持の近道だとすれば、輸入物価の上昇を誘発している円相場を適度に円高方向へと誘導することも必要となる。

「賃金と物価の好循環」の前提は円安

実際のドル円相場では、日米の金融政策によって生じている金利差で円安基調が続いている。すなわち、低金利の円で資金調達し、高金利のドルなどの外貨建て運用で利益を得ようとする円キャリー取引が増加しているからである。円キャリー取引の活発化で円を売ってドルを買う動きが強まり、結果的に円安・ドル高が進むことになる。

日米の金融政策に関しては、米国の中央銀行にあたるFRB（米連邦準備制度理事会）が25年12月9～10日のFOMC（米連邦公開市場委員会）で、3会合連続となる0.25%の利下げを実施した。FRBは25年9月と10月にも利下げしていたが、12月も追加利下げを実施し、政策金利の誘導目標は3.50～3.75%まで低下している。一方の日銀は、12月の金融政策決定会合で25年1月以来の0.25%の利上げに踏み切った。FRBの利下げ直後に日銀が利上げしたこと、日米金利差は縮小し、本来は円安が是正されるはずだが、依然として日米金利差は大きく、円相場では逆に円安方向にシフトしている。

円安基調は輸出企業の業績の上振れ要因となり、1月下旬以降本格化する26年春闘にとって

は追い風となる。逆に、賃上げ交渉期間に円高が進めば業績の下方修正が意識され、賃上げ率が抑制される可能性がある。輸出企業の賃上げ原資は円安が前提であり、政府・日銀が目指す「賃金と物価の好循環」は緩やかなインフレと高い賃上げの持続性にある。いずれも円安が前提条件であり、米関税の影響が続く中、日銀は適度な円安を維持しながら好業績と高い賃上げを実現し、一方で消費者物価を抑制するという解の見えない難題と向き合っている。

26年は政府の家計支援策が消費を下支え

26年も円安基調が続くと仮定すると、実質賃金がプラス転換しても1%台にとどまる可能性が高い。そうした状況下で消費者マインドを引き上げるためには、物価高に対する家計の負担感を軽減する政策が重要となる。政府は経済対策として様々な施策を打ち出し、家計の可処分所得を増やそうと模索する1年になる。高市政権による過去最大規模となる約21兆円の総合経済対策は、円安を前提とした家計への物価高対策ともいえる。

政府は26年中に家計支援策を拡充する。子育て世帯に対しては、所得制限がない子育て応援手当として子ども1人あたり一律2万円の支給が予定されている。25年12月にはガソリン税の暫定税率が廃止されたが、26年1月以降は、冬季の暖房需要への対応として電気・ガス料金への補助が全世帯に実施される。暖房需要がピークとなる1・2月に手厚い支援となり、1・3月で一般家庭では約7,000円の負担軽減が図られる見込みである。

このほか、食料品等の購入支援として「重点支援地方交付金」が拡充され、具体的な施策は各自治体の裁量に委ねられるが、例えば、「お米券」の配布のほか、プレミアム商品券や電子クーポンの配布などが想定されている。また、25年4月から公立高校の授業料が実質無償化となっていたが、26年4月からは私立高校の授業料も実質無償化される予定である。

所得税や社会保険料がかかり始める「年収の壁」については、政府は25年に所得税の課税最低ラインを103万円から160万円に引き上げている。さらに所得税の非課税枠を178万円に引き上げることを決定し、最大の基礎控除を受けられる対象を年収665万円以下まで拡大し、中間層を中心に物価高に対する家計の負担軽減策を拡充する。仮に26年も物価高が継続し、実質賃金がマイナスもしくは小幅なプラスにとどまった場合でも、消費者マインドの低下を防ぎ、個人消費を下支えすることが期待できる。

日米の金融政策運営と景気動向

一方、26年の日米の金融政策運営は見極めにくい環境が続く。すなわち、FRBのパウエル議長の任期が26年5月となっており、後任となる次期FRB議長はトランプ大統領が中心となり26年の年明けにも指名される。トランプ政権は11月に中間選挙を控えており、FRB議長人事も含め、これまで以上に

利下げ圧力を強める公算が高い。次期FRB議長は、米国の景気動向や雇用情勢を睨（にら）みながら、トランプ大統領の利下げ圧力にも晒（さら）されることになる。FRBが緩和姿勢を強めることは確実な情勢で、年1回とみられる利下げは26年中に2・3回実施される可能性もあるだろう。

一方、日銀は、景気を熱しも冷やしもしない中立金利について1.0・2.5%との推計値を示している。物価と賃金の動向だけでなく、円相場を注視しながらではあるものの、現在の0.75%の政策金利から年1回0.25%の利上げにより26年中に1.0%に引き上げる可能性が高いとみる。合わせて、1ドル＝160円台中盤を目指すような急激な円安には、政府・日銀は円買いドル売りの為替介入も辞さないだろう。政策金利が1%程度でとどまり、円安基調が続くのであれば、景気は26年後半にかけて明確な回復軌道を辿るだろう。

Profile

1968年青森県生まれ。91年一橋大学経済学部卒業。02年名古屋大学大学院経済学研究科博士前期課程修了。91年野村證券入社。93年東海総合研究所（現三菱UFJリサーチ&コンサルティング）研究員。02年4月UFJ総合研究所主任研究員。02年4月名古屋大学経済学部附属国際経済動態研究センター客員研究員。06年1月三菱UFJリサーチ&コンサルティング（株）調査部シニアエコノミスト。15年4月（株）十六総合研究所客員研究員（現任）。15年4月名古屋大学経済学部客員教授（現任）。19年4月学校法人梅村学園常任理事（現任）。21年5月（株）吉番屋（COCO吉番）社外取締役（現任）。ニュース番組などのコメンテーターを務めるほか、国土交通省中部地方整備局、愛知県、名古屋市長、名古屋港管理組合などの委員も務める。専門はマクロ経済、地域経済。



あいちテレワークサポートセンター
AICHI TELEWORK SUPPORT CENTER

誰もが安心していきいきと働く。「仕事と生活が調和した社会」の実現の為に
第49回 AI活用とテレワーク活用の最新動向

2025年のAI活用とテレワークに関する最新動向について、以下のようなポイントが注目されています。

* AI活用のトレンド

1. 生成AIの普及

企業の約45%が生成AIを業務に導入しており、特にメール作成・資料作成・データ入力・調査などの日常業務で効果を実感している企業は80%以上にのぼります

2. 活用分野の広がり

生成AIはマーケティング、会議の効率化、文章の要約・翻訳、分析・レポート作成など、幅広い業務で活用されています

3. リスクと課題

情報漏洩、ハルシネーション（誤情報生成）、倫理的問題などが懸念されており、企業はガバナンス体制の強化が求められています

* テレワークの現状と展望

1. ハイブリッド勤務が主流

出社とテレワークを併用する「ハイブリッドワーク」が主流となっており、企業の多くが最低出社日数を設定しています

2. 制度のばらつき

テレワーク制度が十分に活用されていない企業もあり、制度設計や運用面での課題が残っています

3. セキュリティの重要性

ランサムウェア感染経験がある企業は48%に達しており、リモートアクセスの脆弱性やメール攻撃が主な侵入経路とされています

* まとめ

AIとテレワークは、企業の働き方や業務効率に大きな影響を与えており、今後も技術の進化とともに制度や運用の見直しが求められます。特に生成AIの活用は、業務効率化だけでなく、ビジネスモデルの変革にもつながる可能性があります。



あいちテレワークサポートセンター
AICHI TELEWORK SUPPORT CENTER

〒450-0002

愛知県名古屋市中村区名駅4-4-38

ウインクあいち（愛知県産業労働センター）17階

TEL：052-581-0510

E-MAIL：aichi-telework@pasona.co.jp

（本事業は、愛知県より株式会社パソナが受託し、運営しています。）

最新情報はSNSでもご紹介しています！



@aichiteleworksupportcenter



@aichi_telework




@aichi_telework

URL：<https://www.aichi-telework.pref.aichi.jp>

営業時間：月～金 午前9時30分～午後6時

土 午前10時～午後5時

※日祝日、年末年始（12/29～1/3）を除く



社会保険労務士
小山田政義の

社会保険労務士
おやまだ まさよし
小山田 政義

令和8年4月より施行されます

- 愛知県の最低賃金（1,140円）
- 令和7年10月度 有効求人倍率 1.23（全国：1.18）
（厚生労働省R7.11.28発表 就業地別）

●令和8年4月から施行されます。

高年齢労働者の労働災害防止の推進 R 8. 4. 1 施行	高年齢労働者の労働災害の防止を図るため、高年齢労働者の特性に配慮した作業環境の改善、作業管理などの必要な措置を講ずることが事業者の努力義務となります。
女性活躍の更なる推進に向けた改正 R 8. 4. 1 施行	●従業員数 101 人以上の企業は、「男女間賃金差異」及び「女性管理職比率」の情報公表が義務となります。

●【健康保険】令和8年4月から被扶養者認定の年間収入要件の見直し（労働契約に定めのない賃金は年間収入に含めず）

労働契約内容による年間収入が基準額未満である場合の被扶養者の認定における年間収入の取扱いに係る Q & A について

Q 1 労働契約内容によって年間収入を判定することにした趣旨如何。	A 認定対象者の年間収入については、認定対象者の過去の収入、現時点の収入または将来の収入の見込みなどから、所定外賃金の見込みを含めた今後1年間の収入見込みにより判定をしているところですが、就業調整対策の観点から、被扶養者認定の予見可能性を高めるため、労働契約段階で見込まれる収入を用いて被扶養者の認定を行うこととしたものです。そのため、労働契約に明確な規定がなく労働契約段階では見込み難い時間外労働に対する賃金等は、被扶養者の認定における年間収入には含まないこととなります。
Q 2 労働契約で定められた賃金から見込まれる年間収入が130万円未満であるとは、具体的にどのような場合か。	A 労働条件通知書等の労働契約の内容が確認できる書類において規定される時給・労働時間・日数等を用いて算出した年間収入の見込額が130万円未満である場合を想定しています。そのため、当該書類上に明確な規定がなく予め金額を見込み難い時間外労働に対する賃金等は年間収入の見込額には含まないこととなります。
Q 3 労働契約内容が確認できる書類がない場合、どのように年間収入を判定するのか。	A 労働契約内容が確認できる書類がない場合は、従来どおり、勤務先から発行された収入証明書や課税（非課税）証明書等により年間収入を判定することとなります。
Q 4 労働契約に明確な規定がなく労働契約段階では時間外労働の見込みがなかったが、扶養認定時点では経常的に時間外労働が発生している場合は、どのように年間収入を判定するのか。	A 労働契約に明確な規定がなく労働契約段階では時間外労働の見込みがなかったのであれば、扶養認定時点で時間外労働が発生していたとしても、当年度においては一時的な収入変動とみなし、今回の取扱いにより年間収入を判定することとなります。

↳【詳しくは、下記をご参照ください。】

出所：厚労省（保保発 1001 第3号 年管管発 1001 第3号 令和7年10月1日）



高年齢労働者の
労働災害防止



女性活躍の更なる推進に
向けた改正



Profile

1964年生まれ。（有）エーアイ 取締役社長、特定社会保険労務士 キャリアコンサルタント 両立支援コーディネーター 大手自動車部品メーカーに入社、その後会計事務所を経て、独立。得意のITスキルを活かし、WEBデータベース、アプリ開発、人事コンサルティングを行うとともに、（独）中小機企業盤整備機構でアドバイザーとして活動を行う。6次産業先端士、一般社団法人 日本あいさつ検定協会 代表理事、主な著書 あいさつをデザインする「新あいさつ運動活用マニュアル」現在では「人手不足」「賃上げ」「働きがい改革」をテーマにした支援に取り組んでいます。

おしらせ

視察研修会を開催しました！ (愛知県中小企業情報研究会・愛知県中小企業組合士会)

12月4日、愛知県中小企業情報研究会と愛知県中小企業組合士会は合同で視察研修会を開催し、それぞれの団体から合計18名が参加しました。当日は四日市市の「中村製作所オープンファクトリー」と「ばんこの里会館」を視察した後、三重県川越町の「川越電力館テラ46」を見学しました。

参加者は会員相互の親睦を深めながら、貴重な体験をすることができ有意義な時間を過ごされていました。



組合役職員年末懇親会を開催しました！

12月11日、ANAクラウンプラザホテルグランコート名古屋にて組合役職員年末懇親会を開催しました。

本会山口会長による挨拶の後、原副会長の乾杯により開宴。ショータイムではクラリネット葛島涼子氏とピアニスト百瀬愛莉氏による華麗な演奏が披露され、参加者約120名は生演奏を楽しみながらコース料理を堪能しました。

毎年大好評の福引大会では、Nintendo Switch2や宿泊ギフト券などの豪華賞品が用意され、当選番号が発表されるたびに会場は大いに盛り上がりしました。



人材養成セミナーを開催しました！

11月21日、12月15日の2回にわたり、ウインクあいち会議室にて人材養成セミナーを開催しました。講師にはGrowth-aid代表の押村由紀恵氏を招き、第1回では「効果的なフォローアップ」、第2回では「組織を導くリーダーシップ」をテーマにご講演いただきました。

参加者は講義に加えて、グループワークを行い事例研究や実践演習を通じて、自身の課題や多くの気づきを見つけることができました。



開放特許マッチング月間 2026（第1回）を開催します！ (公益財団法人あいち産業振興機構)

公益財団法人あいち産業振興機構では、大企業等の特許技術を活用した中小企業の新製品開発・新事業創出を支援する知財ビジネスマッチングに取り組んでいます。

今回、この取り組みを県内の中小企業に幅広く周知するとともにマッチングの支援を拡充するため、「開放特許マッチング月間 2026 第1回」を開催いたします。ぜひご参加ください！

【開催日】令和8年（2026年）2月2日（月）、4日（水）、5日（木）、6日（金）、12日（木）、18日（水）、19日（木）、24日（火）、25日（水）、26日（木）、27日（金）

【開催方法】ZoomによるWeb開催

【参加対象】大企業の「開放特許」を自社製品開発や既存製品の付加価値向上に活用したいと考える愛知県内中小企業の経営者、開発担当者等

【参加費】無料

【個別相談】50分/回

【シーズ企業】当機構ホームページのシーズ情報から相談したいシーズをお選びください。
○詳細はこちら <https://www.aibsc.jp/support/9489/>

【お問合せ先】

公益財団法人あいち産業振興機構 地域資源活用・知的財産グループ
電話 052-715-3074 メール info-chiiki@aibsc.jp



愛知県中小企業団体中央会団体扱
「オーナーズプラン」のご案内

BESTパートナー
大樹生命

Owner's Plan



事業保全資金

事業承継・相続

就業不能

役員の退職慰労金・弔慰金

従業員の退職金・弔慰金

限りない繁栄のために…

リスクマネジメントは万全ですか？

※一部対象とならない商品・契約がございますので、
詳細は下記までお問い合わせください。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

大樹生命保険株式会社 <https://www.taiju-life.co.jp/>

名古屋支社 〒460-0003 名古屋市中区錦1-4-6 大樹生命名古屋ビル12F TEL:052-231-3852

岡崎支社 〒444-0044 岡崎市康生通南3-3 マルワビル6F TEL:0564-21-3667

R-2021-5001 (2021.4)

金融支援 経営支援 で地域事業者のみなさまをサポート！

資金繰りのこと・経営のことなど
お気軽にご相談ください！



相談は無料です！



0120-454-754



AICHI GUARANTEE
愛知県信用保証協会



安心な中古車選びは JU 愛知加盟店がお手伝いします

〒490-1443 海部郡飛島村大字新政成字戌之切 932-1

愛知県中古自動車販売商工組合

理事長 加藤 勇東

電話 (0567) 55-2221 (代)

FAX (0567) 55-2882

※広告内容に関する責任は、広告主に帰属します。
※「中央会あいち」に掲載する広告を募集しています。

お問合せ：情報調査部 TEL:052-485-6811

がんばる企業のベストパートナー 愛知県中小企業共済

選べる「2種類」のがん共済 × ニーズに合わせて「最大4口」まで

がん総合共済

がん医療共済

- 傷害共済
- 生命傷害共済
- 経営者医療共済
- 従業員医療共済
- 従業員弔慰金共済
- 弔慰金共済

愛知県中小企業共済協同組合
オリジナルキャラクター

キョウサイ天使's
テンシーズ



0120-00-9967

〈受付時間〉平日9:00～17:00

「中小企業共済」は営利を目的としない愛知県知事が認可する事業協同組合です。

本 部

〒450-0002 名古屋市名村区名駅4-4-38
愛知県産業労働センター(ウイंकあいち)16階
TEL(052)587-2223(代)

三河支局

〒444-0860 岡崎市明大寺本町1-34 岡崎センタービル8階
TEL(0564)22-0191(代)

資料請求はこちら ▶ <https://www.ack-kyosai.or.jp>

こちらから
ご覧頂けます▼



愛知県中小企業共済